

## 株主メモ

決算期	毎年6月30日
定時株主総会	毎年9月下旬
配当金受領株主確定日	6月30日及び中間配当金の支払を行う場合は12月31日といたします。
基準日	6月30日 その他必要があるときは、あらかじめ公告して定めます。
名義書換代理人	〒105-8574 東京都港区芝三丁目33番1号 中央三井信託銀行株式会社
同事務取扱所	〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 証券代行事務センター 中央三井信託銀行株式会社 証券代行部 電話(03)3323-7111(大代表)
同取次所	中央三井信託銀行株式会社 全国各支店 日本証券代行株式会社 本支店、出張所
公告掲載新聞	日本経済新聞



株式会社 **ドン.キホーテ**

本社 東京都江戸川区北葛西4-14-1 〒134-0081  
TEL.03-5667-7511(代) FAX.03-5667-7522  
(<http://www.donki.com>)

# Don Quijote Report

## 第21期中間事業報告書

平成12年7月1日～平成12年12月31日



株式会社 **ドン.キホーテ**

# TOPICS

## 都心立地の基幹店舗 「新宿東口本店」オープン

都心エリアへの積極展開を開始した当社では、その核となる基幹店舗として、平成12年11月、当社初の24時間・年中無休営業店となる「新宿東口本店」をオープンしました。地下1階、地上1・2・3階を用いた4フロア構成で、売場面積800㎡の同店は、JR新宿駅近くの終日人通りの絶えない繁華街の最中央という好立地で、絶大な集客効果を発揮しています。



## 深夜帯も対応の 宝くじ販売を開始

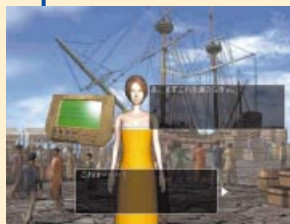
新たな顧客サービスの一環として、平成12年11月から宝くじ販売を19店舗において開始しました。従来の宝くじ販売は、おおよそ午前11時から午後9時までの営業時間に限られていましたが、深夜帯対応の当社ならではの新たなライフスタイルを提案することが可能になりました。年末ジャンボ宝くじも発売開始日の午前0時から販売し話題を集めました。



## e-メディアビジネスへの参入

IT革命の進む中、当社では、HP情報の充実に加え、ネット上の専用サイトに販促用ゲーム「バラタリオ」の配信を開始しました。また、ポイント加算システムを付加した「ミラクルカード」導入

でお客様の会員組織化を進めるなど、店舗での商品提供だけではカバーしきれないお客様のニーズに対応していきます。



## Top message

### 株主の皆様へ

株主の皆様には、ますますご清栄のこととお慶び申し上げます。

ここに当社第21期の中間決算をご報告申し上げます。

当社は、肥沃なナイトマーケットを背景にした時間消費型の「ビッグコンビニエンス&ディスカウントストア」という新業態を進化させ、利便性、価格、アミューズメント性で、顧客満足度の高い魅力ある店作りを展開してまいりました。当中間期は、新店2店舗を加えた29店舗を展開しながら、都市型出店のノウハウをさらに蓄積し、当期の業績も引き続き好調に移す見通しであります。

当面の重点的戦略項目として、首都圏近郊ロードサイド及び集客力の高い都心店舗出店の加速、多店舗展開による効率化を図るための経営情報システムの構築、e-メディアビジネスへの参入、都心エリアにおけるナイトモールの立ち上げを推進しております。また、店舗運営では、地域環境に最大限に配慮した対応を実施し、全従業員が一丸となって「お客様第一主義」の企業原理を徹底しながら、顧客満足と社会貢献を実現していく所存であります。

今後ともご支援ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

平成13年3月



代表取締役社長  
安田 隆夫

## 24時間営業の都市型新店舗「新宿東口本店」

これまで首都圏のロードサイドを中心に店舗展開を続けてきた当社では、今後、集客力の高い都心エリアへの出店を加速していきます。その核店舗として、平成12年11月、当社初の24時間・年中無休の店舗となる「新宿東口本店」をJR新宿駅近くにオープンいたしました。都心立地の店舗としては、渋谷店に続く2店目で、地下1階、地上1・2・3階を用いた4フロア構成で、売場面積は800㎡です。各フロアごとに明確なテーマを設け、ドン・キホーテらしさであるアミューズメント性を工夫し、眠らぬ街・新宿のお客様のニーズに応えます。同店は、都心型基幹店舗として位置づけられ、新宿の一等地という立地条件からも大きな集客効果が見込まれています。また、既存の新宿店と合わせたドミナント展開による相乗効果も期待され、新宿における「ドン・キホーテ」の存在感の高まりが見込まれます。



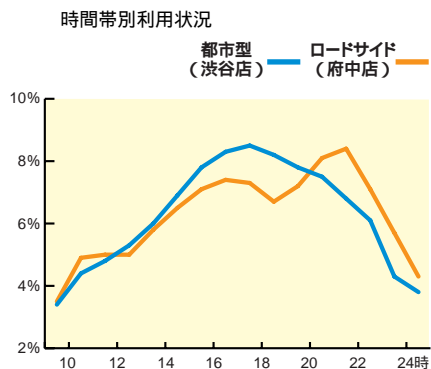
都市型店舗例 新宿東口本店



ロードサイド店舗例 環七方南町店

## ロードサイド店と都市型店の営業戦略

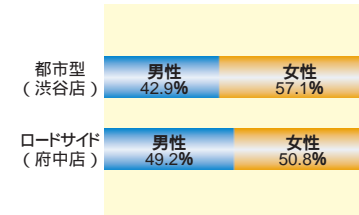
当社が従来出店してきたロードサイド店は、自動車での利用を前提としているため駐車場併設で売場面積が広いこと、コモディティ商品はもとより、大型家電や生活色の強い住居関連品など、取り扱い品目が多いことも特長です。また、商圏が広く、まとめ買いをする人も多いため、都市型店と比べ客単価が高くなります。一方、大型ターミナルに近接した都市型店は、賃料などで従来よりもコストがかかるものの、日中の流入人口が多く、周辺の施設との複合作用によって1日の客数も多くなっています。また、深夜営業の総合ディスカウント業態として、競争が少なく、価格面でも優位に立てることから今後とも有望な市場が期待されます。商品構成においては都心のターミナル利用のお客様の嗜好を考慮した品揃えとディスカウント性をアピールしています。



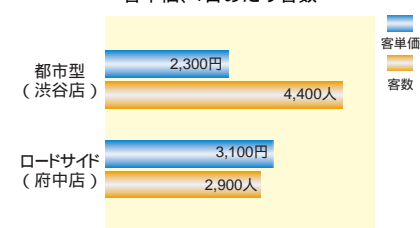
## 不動産流動化の実現

新宿東口本店は、当初、売買物件として存在していましたが、当社が直接購入せずに特別目的会社 (SPC) 所有物件として、定期借家権による賃貸借契約に基づいて営業するスキームが実現できました。これにより、当社は資産の膨張を回避、特に高ROAを維持しながら、都心一等地への出店戦略を積極的に推進していく足がかりを獲得することができました。今後も、不動産の流動化・オフバランス化という時代の要請に対応しながら、これまで蓄積された都市型出店のノウハウを活かし、さらに積極的な店舗開発に取り組む予定です。そして、都市近郊のロードサイド店と集客力の高い都市型店との両輪により、関西エリアへの出店も視野に入れた店舗展開を推進していきます。

### 顧客性別構成比



### 客単価、1日あたり客数

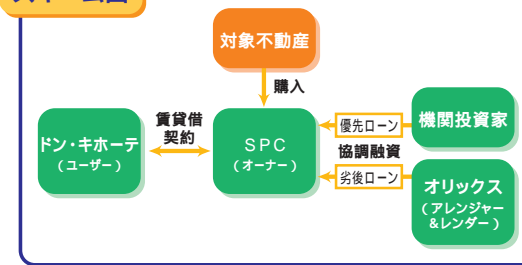


## SPC組成による不動産オフバランス調達の特長

新宿東口本店におけるSPCを採用した不動産オフバランス調達は、オリックス株式会社の専門家チームによるコンサルティング支援のもと、自社所有物件としてではなく、定期借家権による賃貸借契約に基づいて実現しました。これにより、出店コストを削減でき、貸し手及び借り手とも資産をバランスシートから切り離すことでキャッシュ・フローを高め、ROAの低下を防ぐことが可能です。この他に、本スキームのメリットとして、物件に対するコントロールが可能で、財務諸表の健全性が維持できることも挙げられます。契約は5年間の定期借家契約で、5年後の賃貸借契約終了時に、賃貸借の延長、物件買い取り、物件処分の3つの選択肢があります。同店は、好立地とあ

って開店当月より、営業黒字を達成しており、1年半以内で投資回収の目処が立っています。今後も、都心部では金融機関の再編等で一等地の空きビル供給が増えることが予測され、当社は今後もSPC手法の活用を積極的に推進していく予定です。

### スキーム図



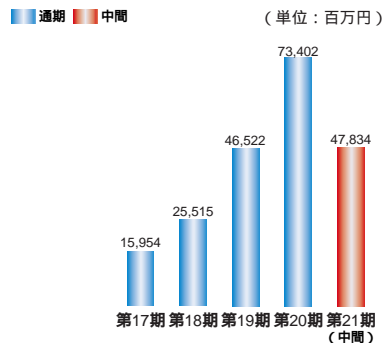
# 財務ハイライト (連結)

当社は、既存店舗及び連結対象子会社の着実な業績推移とあわせて営業基盤を強化するため、当中間期において、平成12年7月に「東名横浜インター店」を出店、さらに同年11月には、都心立地の基幹店舗として「新宿東口本店」を、SPC(特別目的会社)を利用して不動産の流動化を図りながら開店いたしました。その結果、当中間連結会計期末店舗数は29店舗(前連結会計年度末27店舗)となり、大幅な増収増益を達成することができました。

## 売上高

478億34百万円

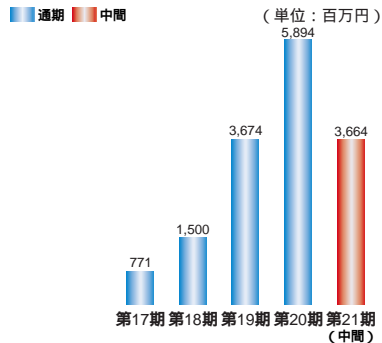
売上高の推移



## 経常利益

36億64百万円

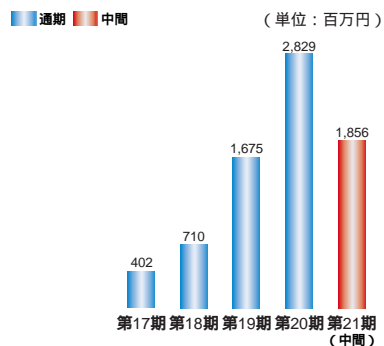
経常利益の推移



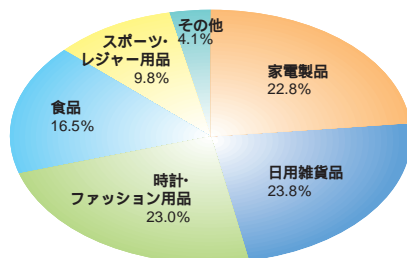
## 中間(当期)純利益

18億56百万円

中間(当期)純利益の推移



## 商品分類別売上高構成比



なお当中間連結会計期間は「中間連結財務諸表制度」の導入初年度であるため、前年同期との比較分析は行っておりません。

# 連結財務諸表

## 要約損益計算書

(単位: 百万円)

科 目	当中間期	前期(通期)
営業収益	47,834	73,402
営業費用	44,551	68,762
営業利益	3,282	4,639
営業外収益	482	1,327
営業外費用	99	72
経常利益	3,664	5,894
特別利益	0	—
特別損失	0	19
税金等調整前中間(当期)純利益	3,665	5,874
法人税、住民税及び事業税	1,808	2,962
過年度法人税、住民税及び事業税	—	119
法人税等調整額	0	37
中間(当期)純利益	1,856	2,829

## 剰余金計算書

(単位: 百万円)

科 目	当中間期	前期(通期)
連結剰余金期首残高	6,390	3,585
連結剰余金減少高	49	24
配当金	49	24
中間(当期)純利益	1,856	2,829
連結剰余金中間期末残高	8,196	6,390

## 要約貸借対照表

(単位：百万円)

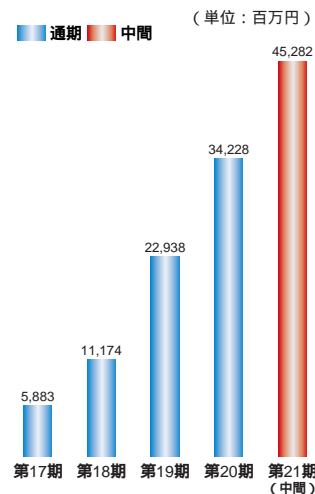
科 目	当中間期	前期(通期)	科 目	当中間期	前期(通期)
資 産 の 部			負 債 の 部		
流 動 資 産	19,948	14,998	流 動 負 債	21,736	13,667
現金及び預金	5,855	2,507	買 掛 金	7,538	5,850
売 掛 金	775	542	短 期 借 入 金	9,656	3,050
有 価 証 券		1,795	未 払 法 人 税 等	1,908	1,930
商 品	12,347	9,251	そ の 他	2,633	2,835
そ の 他	973	905	固 定 負 債	3,103	2,000
貸 倒 引 当 金	3	3	長 期 借 入 金	2,876	1,887
固 定 資 産	25,333	19,230	そ の 他	226	112
有形固定資産	17,475	13,733	負 債 合 計	24,839	15,667
建 物	5,268	4,771	少 数 株 主 持 分		
土 地	10,837	7,780	少 数 株 主 持 分		
そ の 他	1,369	1,181	資 本 の 部		
無形固定資産	909	911	資 本 金	5,539	5,427
投資その他の資産	6,949	4,585	資 本 準 備 金	6,854	6,743
敷 金 保 証 金	3,616	3,270	連 結 剰 余 金	8,196	6,390
そ の 他	3,333	1,315	(うち当期純利益)	(1,856)	(2,829)
貸 倒 引 当 金	0	1	そ の 他 有 価 証 券 評 価 差 額 金	148	
資 産 合 計	45,282	34,228	資 本 合 計	20,442	18,561
			負 債、少 数 株 主 持 分 及 び 資 本 合 計	45,282	34,228

## キャッシュ・フロー計算書

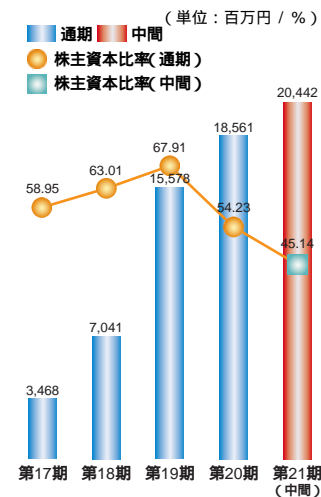
(単位：百万円)

科 目	当中間期	前期(通期)
営業活動によるキャッシュ・フロー	230	3,105
投資活動によるキャッシュ・フロー	4,980	8,799
財務活動によるキャッシュ・フロー	8,099	5,029
現金及び現金同等物に係る換算差額		
現金及び現金同等物の増減額	3,348	664
現金及び現金同等物期首残高	2,507	3,172
現金及び現金同等物中間期末(期末)残高	5,855	2,507

## 総資産の推移



## 株主資本・株主資本比率の推移



## 通期(21期)の見通し

通期の見通しにつきましては、景気は引き続き緩やかな回復基調を示すものと思われませんが、株価の下落や米国の景気減速による下振れのリスク等、依然として予断を許さない情勢が続くものと思われま。

このような状況を踏まえ、当グループは、肥沃なナイトマーケットを背景にした時間消費型の「ビッグコンビニエンス&ディスカウントストア」という業態を拡大するため、引き続き、顧客満足度の高い魅力ある店舗作りを推進してまいります。

具体的には、店舗開発面におきまして、従来の出店政策の中心である首都圏郊外のロードサイド展開に加え、大型ターミナルに近接した都心部での展開を本格化いたします。

また、店舗運営面におきまして、既存店舗の営業基盤をさらに強化するため、接客力、

商品力及び価格競争力を高めながら、柔軟で個性ある店舗作りを心がけ、お客様支持率のさらなる向上を目指してまいります。

さらに、店舗環境面におきましては、引き続き、出店地域の環境に配慮した最適な諸施策を実施してまいります。

経営全般にわたっては、徹底した効率化を推し進めながら、内部管理体制の再構築を図り、強固な企業基盤を築くため、全力を傾注してまいります。

以上により、通期の見通しにつきましては、

売上高	960億00百万円	(前期比30.8%増)
経常利益	70億20百万円	(前期比19.1%増)
当期利益	35億30百万円	(前期比24.8%増)

を見込んでおります。

# 会社の概況 (平成12年12月31日現在)

商号 株式会社 ドン・キホーテ  
 ( 英文名 : Don Quijote Co., Ltd. )  
 事業内容 家電製品、日用雑貨品、食品、時計・ファッション用品及びスポーツ・レジャー用品等の販売を行うビッグコンビニエンス&ディスカウント・ストア  
 本社所在地 〒134-0081  
 東京都江戸川区北葛西4-14-1  
 TEL.03-5667-7511  
 FAX.03-5667-7522  
 設立年月日 1980年9月5日  
 資本金 55億3,968万円  
 従業員数 582名

役員 代表取締役社長 安田 隆夫  
 取締役 高橋 光夫  
 取締役 成沢 潤治  
 取締役 大原 孝治  
 取締役 上田 哲  
 常勤監査役 松浦 功  
 監査役 高橋 睦男  
 監査役 江原 均  
 監査役 上野 勝

(注) 監査役の4氏は、商法特例法第18条第1項に定める社外監査役であります。

# 株式の状況 (平成12年12月31日現在)

会社が発行する株式の総数 39,000,000株 株主数 4,817名

発行済株式の総数 10,031,800株 (注)前期末に比較して286名増加しております。

(注) 商法第280条ノ19第2項の規定に基づく平成10年9月25日開催の株主総会の特別決議(新株引受権方式のストックオプション)による新株発行によって、平成12年10月27日に発行済株式の総数は51,800株増加しております。

## 大株主

株主名	当社への出資状況	
	持株数	持株比率
安田 隆夫	5,202,000 株	51.85 %
ユー・ビー・エス信託銀行株式会社	380,000	3.78
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社	222,900	2.22
ザ チェース マンハッタン バンク エヌエイ ロンドン	221,580	2.20
エムエルビー エフエス カストディー	159,200	1.58
東洋信託銀行株式会社	143,500	1.43
三菱信託銀行株式会社	131,000	1.30
野村信託銀行株式会社	126,100	1.25
日興信託銀行株式会社	118,900	1.18
中央三井信託銀行株式会社	113,000	1.12

(注) の持株数には、信託業務に係る株式数が含まれております。

# 店舗一覧 (平成12年12月31日現在)

東京都  
 府中店 〒183-0006 東京都府中市緑町2-6-3  
 杉並店 〒168-0081 東京都杉並区宮前4-22-13  
 新宿店 〒169-0072 東京都新宿区大久保1-12-6  
 葛西店 〒134-0081 東京都江戸川区北葛西4-14-1  
 環八世田谷店 〒156-0056 東京都世田谷区八幡山3-39  
 環七梅島店 〒121-0011 東京都足立区中央本町5-5-14  
 京浜蒲田店 〒144-0055 東京都大田区仲六郷3-29  
 京王堀之内店 〒192-0362 東京都八王子市松木34-11  
 東八三鷹店 〒181-0014 東京都三鷹市野崎1-24  
 小金井公園店 〒202-0023 東京都西東京市新町5-3-12  
 渋谷店 〒150-0043 東京都渋谷区道玄坂2-25-8  
 めじろ台店 〒193-0942 東京都八王子市桐田町586-22  
 環七方南町店 〒168-0062 東京都杉並区方南1-28-3  
 新宿東口本店 〒160-0021 東京都新宿区歌舞伎町1-16-5

神奈川県  
 東名川崎店 〒216-0035 神奈川県川崎市宮前区馬絹1645  
 新横浜店 〒222-0011 神奈川県横浜市港北区菊名7-9-25  
 港山下店 〒231-0801 神奈川県横浜市中区新山下1-2-8  
 東名相模原店 〒228-0802 神奈川県相模原市上鶴間985-1  
 横須賀店 〒239-0808 神奈川県横須賀市大津町1-22-7  
 東名横浜インター店 〒226-0016 神奈川県横浜市緑区霧が丘5-1-8

埼玉県  
 大宮店 〒330-0037 埼玉県大宮市東大成町2-685  
 和光店 〒351-0101 埼玉県和光市白子3-11-85  
 浦和花月店 〒336-0932 埼玉県浦和市大字中尾字不動谷260-1  
 大宮大和田店 〒330-0023 埼玉県大宮市大和田町1-219-6

千葉県  
 木更津店 〒292-0801 千葉県木更津市請西2-2-1  
 幕張店 〒262-0032 千葉県千葉市花見川区幕張町5-391-6  
 市原店 〒290-0062 千葉県市原市八幡217  
 原木西船橋店 〒273-0033 千葉県船橋市本郷町474-1  
 千葉中央店 〒260-0007 千葉県千葉市中央区祐光3-10-6

## 情報満載のホームページもご利用下さい

激安情報、店舗情報をはじめゲームも楽しめる構成です。株主及び投資家の皆様向けのコーナーでは、経営指標や月別販売状況などタイムリーな情報も掲載。携帯電話からご利用できるページも公開中です。



URL <http://www.donki.com>  
 携帯 <http://www.donki.com/m> iモード・J-SKY・EZweb に対応



葛西本社



環七方南町店



港山下店



横須賀店



東名横浜インター店



大宮大和田店